



## JAARVERSLAG 2021

In 2021 waren alle vijftientig Overijsselse gemeenten lid van de Vereniging Nederlandse Gemeenten, afdeling Overijssel.

### BESTUUR EN BESTUURSBUREAU

De samenstelling van het bestuur was op 31 december 2021 als volgt:

- **Voorzitter:** drs. M.P. Dadema, burgemeester van Raalte
- **Vicevoorzitter:** mw. D. Tigchelaar, burgemeester van Wierden
- **Secretaris / penningmeester:** drs. R. Willemsen, gemeentesecretaris van Hellendoorn

#### Overige bestuursleden

- J.M. van Rees, wethouder van Almelo
- M. Kossen, gemeentesecretaris van Deventer
- Mevr. E.H.G. Klunder, raadslid van Dinkelland
- B. Overink, raadslid van Enschede
- J.H. Brokers, griffier van Oldenzaal
- Mevr. drs. ing. W.A.M. Haverkamp, burgemeester van Tubbergen
- J.J. Beintema, wethouder van Hellendoorn, voorzitter van het platform Financieel Domein
- E.J. Volmerink, wethouder van Tubbergen, voorzitter van het platform Ruimtelijk Domein
- B. Jaspers Faijer, wethouder van Ommen, voorzitter van het platform Sociaal Domein

De voorzitter van het platform Financieel, Ruimtelijk en Sociaal Domein is qualitate qua lid van het bestuur. Het platform Informatiesamenleving is officieel van start gegaan in 2021. Afsproken is dat de voorzitter van dit platform (M.W.J. van Willigen, wethouder van Zwolle) tot en met juni 2022 agenda lid is van het VNG Overijssel bestuur.

In verband met pensionering heeft Bort Koelewijn (vicevoorzitter) in oktober 2021 zijn bestuurslidmaatschap beëindigd.

Het bestuursbureau van VNG Overijssel bestaat uit drie parttime medewerkers; een ambtelijk secretaris (Gerla Struik), een bestuursmedewerker (Karin Tempelman) en een allround medewerker (tot 1 mei 2021; Ida van den Enk). Ida van den Enk heeft er voor gekozen om vanaf 1 mei met prepensioen te gaan. De vacature is slechts een deel van 2021 ingevuld. Vanaf juli was deze functie opnieuw vacant. Helaas heeft de sollicitatieronde in het najaar niet geleid tot een passende kandidaat.

### ALGEMENE LEDENVERGADERING 2021

In verband met de coronamaatregelen vond de ALV digitaal plaats. De agenda en bijbehorende stukken werden per mail aan de leden gezonden met het verzoek akkoord te gaan met de voorstellen. De rekening 2020, balans per 31-12-2020 en de begroting 2021 werden goedgekeurd en vastgesteld. De leden stemden in met de bemensing van de kascommissie, die de financiële jaarstukken 2021 controleert.

Daarnaast werden twee nieuwe bestuursleden formeel benoemd in het bestuur. Doret Tigchelaar (burgemeester van Wierden) is bestuurslid, waarbij vermeld dat zij vicevoorzitter is in het bestuur.

Marcel Kossen (gemeentesecretaris van Deventer) is bestuurslid waarbij vermeld dat specifiek aandachtspunt van de heer Kossen het platform Informatiesamenleving is.

### VNG OVERIJSSSEL-DAG OP 19 NOVEMBER

Het lukte om in no time een digitale ontmoetings- en inspiratiesessie te organiseren en realiseren; VNG Overijssel-dag 'The DIGITAL edition'. De dag begon met de vergaderingen van de platforms Informatiesamenleving, Financieel, Ruimtelijk en Sociaal Domein.

Aansluitend was er een inloop en koffieklets in breakoutrooms: een mini boost om ieders netwerk uit te breiden. Vervolgens een uurtje uit de waan van de dag met onze partners in de hoofdrol. Commissaris van de Koning Andries Heidema, plaatsvervangend algemeen directeur van de VNG Pieter Jeroense én RVD-adviseur Guido Rijnja gaven digitaal acte de présence.

### VERGADERINGEN

In verband met de coronamaatregelen vergaderden bestuur en platforms ook in 2021 voornamelijk digitaal. Het Algemeen Bestuur vergaderde op 11 maart, 3 juni, 30 september en 9 december. Het Dagelijks Bestuur kwam bijeen op 16 februari, 31 maart, 3 juni, 19 augustus en 9 december om praktische zaken te bespreken. Op 17 november ging een delegatie van ons bestuur (dagelijks bestuur en platform voorzitters, zijnde DB Plus) in overleg met de directie en medewerkers van de VNG.

#### *11 maart bestuursvergadering*

Op de agenda van deze vergadering de vaststelling van het jaarverslag 2020, de financiën 2020 en de begroting 2021, vaststelling datum VNG Overijssel-dag, vacatures in het bestuur van VNGO en de commissies van de landelijke VNG, terugkoppeling uit de platforms, toekomstbestendig openbaar bestuur en VNG Overijssel in relatie tot de VNG en provincie Overijssel (vast bespreekpunt).

#### *3 juni bestuursvergadering*

Tijdens deze vergadering ging het bestuur (digitaal) in gesprek met de directeur van de VNG, Leonard Geluk. Onderwerpen die aan de orde kwamen waren o.a. tekorten jeugdzorg, opschalingskorting en klimaatopgave.

Aansluitend sprak het bestuur verder over de leer-werkplaats en de IBT sessie op 10 mei, de gemeenteraadsverkiezingen en op welke manier een totaal pakket aan te bieden als voorbereiding op de taak van raadsleden. Daarnaast de vaste bespreekpunten VNG Overijssel i.r.t. VNG en provincie Overijssel evenals een terugkoppeling uit de verschillende platformvergaderingen.

#### *30 september bestuursvergadering*

Voor deze vergadering waren de bestuursleden te gast in Tubbergen. Er werd afscheid genomen van vicevoorzitter Bort Koelewijn en kennisgemaakt met zijn opvolgster Doret Tigchelaar. Verder stond op de agenda de VNG Overijssel-dag op 19 november, de brief aan het VNG-bestuur over ontwikkeling kosten WMO en Jeugdzorg inclusief analyse, lobby en beleidsbeïnvloeding en aansluitend de vaste bespreekpunten. De aanwezigen werden enthousiast rondgeleid op het Glasrijk Tubbergen event.

#### *9 december bestuursvergadering*

Met op de agenda een terugblik op de VNG Overijssel-dag 'The Digital edition', de aanstaande verkiezingen, provinciale Omgevingsvisie en een brainstorm over wat Gelderland en Overijssel bindt.

#### *17 november directie VNG en DB Plus VNG Overijssel*

Op de agenda van dit overleg de Verenigingsvisie van de VNG, Overijssel brede thema's en landelijk strategische thema's. Een mooi moment om nog meer verbinding te realiseren tussen VNG en VNG Overijssel op inhoudelijke thema's die op de agenda staan van de verschillende platforms die VNG Overijssel kent.

### **COMMUNICATIE**

De communicatie met leden en andere belanghebbenden gebeurt via diverse kanalen. Naast communicatie per brief en e-mail communiceert VNG Overijssel via [www.vngoverijssel.nl](http://www.vngoverijssel.nl) platformvergaderingen, de jaarlijkse ledenvergadering en de Nieuwsflits. De nieuwflits verscheen in 2021 vijf keer.

Op drie momenten koos het bestuur ervoor een brief te schrijven en te versturen

- Brief aan PS inzake het behoud van de erfcoach;
- Brief aan PS inzake het proces om te komen tot een nieuwe Omgevingsvisie Overijssel;
- Brief aan VNG-bestuur over de ontwikkeling van de kosten op het gebied van WMO en Jeugdzorg inclusief analyse van de Overijsselse situatie.

### **SAMENSTELLING KASCOMMISSIE**

De financiële stukken over 2020 zijn in 2021 gecontroleerd en geaccordeerd door mw. drs. H.A.M. Nauta (burgemeester van Hof van Twente), de heer drs. D.L.W. Zielhuis (gemeentesecretaris van Olst-Wijhe) en de heer drs. R.W.J. van Leeuwen (wethouder van Dalfsen).

### **PLATFORM FINANCIËEL, RUIMTELIJK EN SOCIAAL DOMEIN & INFORMATIESAMENLEVING**

De rol en de werkwijze van de bestuurlijke platforms Sociaal, Ruimtelijk en Financieel Domein als ook ons meest recente platform Informatiesamenleving zijn afgeleid van de taken van de vereniging.

*Informatie halen en brengen* zijn de sleutelwoorden voor de functie van onze vier platforms. Elkaar ontmoeten, ervaringen uitwisselen, ontwikkelingen signaleren, elkaar attenderen op die ontwikkelen en initiatieven nemen over de manier waarop de Overijssel-brede gemeentelijke belangen het beste gediend kunnen worden. Niet de zaken van de individuele gemeenten overnemen, maar elkaar wijzen op mogelijkheden, met elkaar in gesprek gaan en verkennen of gezamenlijke actie mogelijk een groter effect kan hebben.

De platforms zijn in hoge mate zelfsturend bij het uitvoeren van hun activiteiten. Binnen de gegeven rol van een platform worden de activiteiten bepaald door:

1. verzoeken en initiatieven vanuit het bestuur VNG Overijssel;
2. verenigingsactiviteiten (landelijke agenda VNG);
3. verzoeken om samenwerking vanuit de provincie Overijssel;
4. overige verzoeken en initiatieven.

Elke Overijsselse gemeente is vertegenwoordigd in ieder platform. Bij elk van de platforms is - bijna bij ieder overleg - een vertegenwoordiger van de landelijke VNG aanwezig om een actieve inhoudelijke bijdrage te leveren. Niet alleen in de vorm van brengen juist ook om rechtstreeks van de Overijsselse bestuurders te horen wat er leeft, speelt en wat nodig is.

Afhankelijk van de agenda schuiven regelmatig partners aan zoals leden van het college van Gedeputeerde Staten van Overijssel, het Oversticht, regionale samenwerkingsverbanden etc. Tijdens de platformvergaderingen zijn doorgaans meer dan 20 deelnemers aanwezig. Zowel de plattelandsgemeenten als steden zijn aanwezig en leveren een actieve inbreng.

Tijdens de platformvergadering verzorgen één of meerdere Overijsselse vertegenwoordigers (actief in één van de VNG commissies) een terugkoppeling vanuit betreffende commissie en verzamelt hij of zij inhoudelijke inzichten. Daarnaast voorzien deze “actieve Overijsselaars” de aanwezige collega’s van informatie en ontwikkelingen. Een bijzonder waardevolle manier van doen, leren en delen. Het is het bestuur van VNG Overijssel er zeer veel aan gelegen om in iedere VNG commissie op z’n minst met één Overijsselaar actief vertegenwoordigd te zijn.

Alle platforms kenden een goede opkomst met boeiende discussies en leerzame voorbeelden. Praktijk leert dat de platforms bij uitstek geschikt zijn om kennis te delen, te inspireren en samenwerking te zoeken.

## **PLATFORM FINANCIËEL DOMEIN**

Voorzitter van dit platform is Jelle Beintema, wethouder van Hellendoorn. Ambtelijke ondersteuning voor dit platform wordt verleend door Frank Baars, Functionaris gegevensbescherming van de gemeente Hellendoorn.

Het platform Financieel Domein kwam in 2021 bijeen op 4 februari, 21 mei, 8 juli, 23 september en 19 november.

### *Platformoverleg 4 februari*

De voorzitter koppelde terug over dividend BNG over 2020 en het gesprek dat hij heeft gevoerd met gedeputeerde Van Haaf over het financieel toezicht. Verder op de agenda stand van zaken herverdeling gemeentefonds, inzet kabinetsformatie, financiële gevolgen corona-crisis en een uitgebreide toelichting op de financiën rond onderwijshuisvesting.

Vast agendapunt is de terugkoppeling uit en ophalen inhoudelijke thematiek en aandachtspunten VNG-commissie Financiën.

### *Platformoverleg 21 mei*

Het eerste deel van deze vergadering was samen met het platform Sociaal Domein. Thema was ‘het verhaal achter de cijfers’ in het sociaal domein. Ook werden de resultaten van de uitvraag aan de Overijsselse gemeenten over de inkomsten en uitgaven in Jeugdzorg, WMO en Participatiewet in 2017-2019 besproken.

Aansluitend vergaderde het FD over de navolgende punten: stand van zaken jaarrekening 2020, kabinetsformatie, herverdeling gemeentefonds, gevolgen coronacrisis en arbitrage tekorten Jeugdzorg en voorbereiding programmabegroting 2022.

### *Platformoverleg 8 juli*

Op de agenda van deze platformvergadering de onderwijshuisvesting, de laatste financiële ontwikkelingen sociaal domein, afrekening corona 2020 en 2021 en uitgangspunten begroting 2022.

#### *Platformoverleg 23 september*

Op de agenda o.a. de stand van zaken herverdeling gemeentefonds, financiële effecten Prinsjesdag, gevolgen corona crisis, toezichtsbeeld provincie Overijssel en gemeentebegrotingen 2022.

#### *Platformoverleg 19 november*

Onderdeel van de VNG Overijssel-dag waren de vergaderingen van alle vier de platforms van VNG Overijssel. De platforms FD en SD vergaderden 's ochtends vroeg over Onderwijshuisvesting. Aansluitend aan dit overleg vergaderden de Platforms FD en RD gezamenlijk o.a. over de invoering van de Omgevingswet en de financiële impact hiervan, de uitvoering van het Klimaatakkoord en Energietransitie.

### **PLATFORM RUIMTELIJK DOMEIN**

Voorzitter van dit platform is Erik Volmerink, wethouder van Tubbergen. Ambtelijk adviseur van dit platform is Rick Tukker, adjunct directeur / loco-secretaris bij de gemeente Rijssen-Holten. Het platform Ruimtelijk Domein kwam in 2021 bijeen op 11 februari, 27 mei en 19 november.

#### *Platformoverleg 11 februari*

Naast de vaste agendapunten terugkoppeling uit en ophalen thematiek voor de VNG commissies RWM en EKEM stond op de agenda de Omgevingswet. Verschillende gemeenten presenteerden hun aanvlegroute. Daarnaast werd gesproken over de gebiedsgerichte aanpak (GGA).

#### *Platformoverleg 27 mei*

Op de agenda onder andere: de aanpak Stikstofproblematiek en vervolgens hierover in gesprek met gedeputeerde Gert Harm ten Bolscher. Aansluitend de Omgevingsvisie Overijssel, de financiële positie van gemeenten ten aanzien van woningbouw en ruimtelijke ordening en een rondje langs de gebiedstafels.

#### *Platformoverleg 23 september*

Dit overleg is geannuleerd en vervangen door een initiatief op het provinciehuis waar een toelichting op de vier panorama's voor de Omgevingsvisie Overijssel werd gegeven.

#### *Platformoverleg 19 november*

Onderdeel van de VNG Overijssel-dag waren de vergaderingen van alle vier de platforms van VNG Overijssel. De platforms RD en FD vergaderden gezamenlijk o.a. over de invoering van de Omgevingswet en de financiële impact hiervan, de uitvoering van het Klimaatakkoord en Energietransitie.

## PLATFORM SOCIAAL DOMEIN

Bart Jaspers Faijer, wethouder van Ommen, is voorzitter van dit platform. Ambtelijke ondersteuning wordt verleend door Henk Kerkdijk, coördinator sociaal domein van de gemeente Ommen. Het platform Sociaal Domein kwam in 2021 bijeen op 14 januari, 21 mei, 7 oktober en 19 november.

### *Platformoverleg 14 januari*

Dit keer geen reguliere platformvergadering maar een werksessie over 'Corona, en dan...', specifiek gericht op thema's in het sociaal domein. Werkend als 'crisisteam', een scenariosessie doorlopen onder begeleiding van Irene Nijhof.

### *Platformoverleg 21 mei*

Het eerste deel van deze vergadering was samen met het platform Financieel Domein. Thema was 'het verhaal achter de cijfers' in het sociaal domein. Ook werden de resultaten van de uitvraag aan de Overijsselse gemeenten over de inkomsten en uitgaven in Jeugdzorg, WMO en Participatiewet in 2017-2019 besproken.

Hierna vergaderde het platform SD alleen verder. De Doorbraakmethode stond centraal. Verder werden de onderwerpen 'evaluatie en vervolg werksessie -Corona, en dan...?'- en de wijze van ondersteuning bij het opstellen van lokale preventieakkoorden besproken.

### *Platformoverleg 7 oktober*

Er werd uitvoerig over de lokale Preventieakkoorden gesproken. Ook op de agenda terugkoppeling uit en ophalen inhoudelijke thematiek en aandachtspunten voor de VNG commissies.

### *Platformoverleg 19 november*

Onderdeel van de VNG Overijssel-dag waren de vergaderingen van alle vier de platforms van VNG Overijssel. De platforms FD en SD vergaderden 's ochtends vroeg over Onderwijshuisvesting. Aansluitend vergaderde het platform SD in eigen setting en werd er gesproken over de verbinding Jeugdzorg & Onderwijs en het normaliseren binnen het onderwijs.

## PLATFORM INFORMATIESAMENLEVING

Voorzitter van dit platform is Michiel van Willigen, wethouder van Zwolle. Ambtelijk adviseurs van dit platform zijn Martine Bastiaansen (gemeente Deventer), Peter van Capelleveen en Henk Vonk (beiden werkzaam voor de gemeente Zwolle).

Het platform Informatiesamenleving kwam in 2021 bijeen op 28 mei en 19 november.

### *Platformoverleg 28 mei*

Tijdens de tweede bijeenkomst van dit platform gingen de deelnemers in gesprek met elkaar over data gedreven Werken & Open Overheid, werden de verwachtingen gemanaged en gingen de aanwezigen in gesprek met Peter Sniijders, lid van de VNG commissie Informatiesamenleving.

### *Platformoverleg 19 november*

Het Platform Informatiesamenleving besprak het doel van en de thematiek / aandachtsvelden voor het platform en ging met elkaar de inhoudelijke diepte in op het thema ethiek en data gedreven werken.

## **CONTACTEN MET HET PROVINCIAAL BESTUUR**

Ook in 2021 waren er verschillende contactmomenten (zowel individueel, in klein comité als wel door aanwezigheid tijdens een platformbijeenkomst) tussen VNG Overijssel en het college van Gedeputeerde Staten van Overijssel. Daarnaast spreken de voorzitter VNG Overijssel en de Commissaris van de Koning van Overijssel elkaar op verschillende momenten in het jaar.

## **CONTACTEN MET DE VNG**

Het VNG Overijssel bestuur heeft een goede relatie met de landelijke VNG. Er is regelmatig contact zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau. Tijdens de digitale VNG Overijssel-dag op 19 november schoof Pieter Jeroense, plaatsvervangend algemeen directeur van de VNG, digitaal aan om met de aanwezigen in gesprek te gaan over thema's in aanloop naar de BALV van de VNG en voortvloeiend uit de Kabinetsformatie.

Op 19 januari, 27 mei en 1 november nam Martijn Dadema deel aan het overleg tussen voorzitters provinciale VNG-afdelingen en directie van de VNG. Op 17 november ging een delegatie van ons bestuur (dagelijks bestuur en platform voorzitters, zijnde DB Plus) in overleg met de directie en medewerkers van de VNG. Heel waardevol is ook de aanwezigheid en actieve bijdrage van VNG medewerkers tijdens platformvergaderingen.

## **OVERIGE BIJENKOMSTEN**

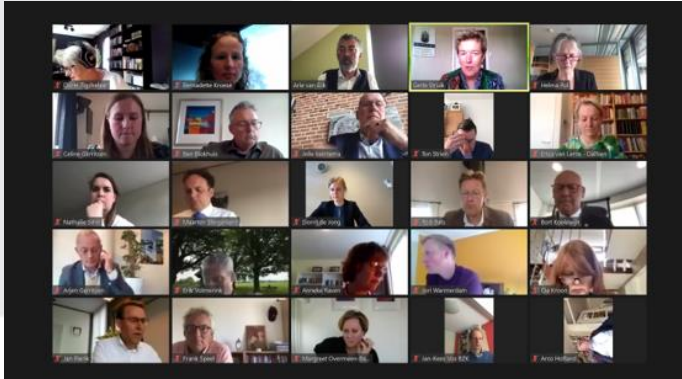
Naast reguliere overleggen en bijeenkomsten van VNG Overijssel stonden er, samen met andere partijen zoals provinciale afdelingen, VNG en provincie Overijssel verschillende ambtelijke en bestuurlijke bijeenkomsten op de rol. Door de coronamaatregelen kon helaas een deel van deze bijeenkomsten niet doorgaan.

## **INTERBESTUURLIJK TOEZICHT (IBT)**

De afgelopen jaren is het Overijsselse Interbestuurlijk Toezicht voortdurend bijgeschaafd, aansluitend op ontwikkelingen en opgedane praktijkervaringen op dit terrein. De vraag die gedurende 2021 beantwoord diende te worden was of hetgeen in de bestuursovereenkomst IBT was opgenomen nog in voldoende mate overeenkomt met de huidige praktijk van het IBT. Dit was aanleiding voor Commissaris van de koning, Andries Heidema, en voorzitter VNG Overijssel, Martijn Dadema, om met elkaar (provincie en Overijsselse gemeenten) te onderzoeken in hoeverre de ontwikkelingen van de afgelopen jaren moeten leiden tot een inhoudelijke aanpassing van de bestuursovereenkomsten en/of tot een andere keuze van de samenwerkingsvorm. Arie van Eck (gemeentesecretaris Rijssen-Holten) werd gevraagd dit proces te leiden en hij heeft dit samen met de ambtelijke IBT coördinatoren van gemeenten en provincie opgepakt. Gedurende het jaar is onderzoek gedaan en zijn conclusies geformuleerd.

Een online bestuurlijke meeting op 10 mei stond in het teken van een brainstorm over de bestuursovereenkomst Interbestuurlijk Toezicht die provincie en Overijsselse gemeenten in 2012 met elkaar hebben afgesloten en die ten grondslag ligt aan het huidige Overijsselse IBT.

De bestuurlijke bijeenkomst was een belangrijke vervolgstap in het proces. Aan de hand van zes stellingen hebben vertegenwoordigers van alle Overijsselse gemeenten met elkaar van gedachten gewisseld over het Overijsselse IBT en de eerste bevindingen van de evaluatie.



1. Interbestuurlijk toezicht vanuit partnerschap
2. Frequentie rapportage in relatie tot meer risicogericht
3. Wijze van rapporteren in relatie tot verkeerslichtkleuring
4. Rol gemeenteraden bij het IBT
5. Verbinding bestuur en ambtelijke IBT coördinator
6. Vormgeving IBT à la 2021

Gedurende de zomer zijn de uitkomsten van de bijeenkomst uitgewerkt en volgens planning heeft Arie van Eck zijn definitieve aanbevelingen in het najaar gepresenteerd. Resultierend in actuele Bestuursovereenkomsten die in februari en maart 2022 zijn getekend.

### TOT BESLUIT

In dit jaarverslag dat betrekking heeft op 2021, geven wij u een overzicht van de veelkleurigheid en veelzijdigheid van onze vereniging. Dat doen we niet alleen, dat doen we met elkaar. Daarom maakt het bestuur van VNG Overijssel graag van de gelegenheid gebruik om alle bestuurders, secretarissen, griffiers, raadsleden en ambtenaren die zich in 2021 hebben ingezet voor het werk van de afdeling Overijssel van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, hartelijk te bedanken.

Met elkaar vormen we, in het belang van de vijftientig Overijsselse gemeenten, VNG Overijssel!

Raalte, maart 2022



## BIJLAGE BIJ JAARVERSLAG 2021

### OVERIJSELSE DEELNEMERS (NAMENS VNG OVERIJSEL) IN HET VNG BESTUUR, DE VNG COMMISSIES EN DE PROVINCIALE OVERLEGORGANEN (31-12-2021)

#### **Bestuur VNG**

A.C. Hofland, burgemeester van Rijssen-Holtten

#### **Commissie bestuur en Veiligheid**

J. ten Kate, burgemeester van Staphorst

#### **College voor Arbeidszaken**

H. Vroomen, burgemeester van Ommen

#### **College van Dienstverleningszaken**

*geen Overijsselaar*

#### **Commissie Participatie, Schuldhulpverlening en Integratie**

Mw. M. ten Heuw, wethouder van Hengelo

#### **Commissie Economie, Klimaat, Energie en Milieu**

C. Bruggink, wethouder van Hengelo

#### **Commissie Europa en Internationaal**

Mw. H.A.M. Nauta-van Moorsel, burgemeester Hof van Twente

R.E. de Heer, wethouder van Zwolle

J. Diepenmaat, wethouder Enschede

#### **Commissie Financiën**

H. Scholten, wethouder van Hof van Twente

#### **Commissie Informatiesamenleving**

P.H. Snijders, burgemeester van Zwolle

#### **Commissie Raadsleden & Griffiers**

Mw. M. van Doorn, raadslid van Almelo

#### **Commissie Ruimte, Wonen en Mobiliteit**

E. Anker, wethouder van Zwolle

Mw. E.G. Grijsen, wethouder van Deventer

#### **Commissie Zorg, Jeugd en Onderwijs**

M.H. Paters, wethouder van Twenterand

#### **Bestuurlijk netwerk Stikstof**

E. Volmerink, wethouder van Tubbergen

#### **Bestuurlijk netwerk Landelijk Gebied**

W.J.M. Wagenmans, wethouder van Raalte

### **Provinciale Overlegorganen**

#### **Innovatiefonds Oversticht**

R.G. Welten, burgemeester van Haaksbergen

#### **Bestuurlijk Overleg Samen Werkt Beter**

W.J.M. Wagenmans, wethouder van Raalte

Mw. T. Bijl, wethouder van Steenwijkerland

E. Volmerink, wethouder van Tubbergen

#### **Subcommissie Wettelijke adviestaken Fysiek Domein**

A. Spekschoor, wethouder van Borne

#### **Vereniging van Gemeenten Aandeelhouders binnen Noord Nederland (VEGANN)**

J.J. Beintema, wethouder van Hellendoorn (voorzitter)

#### **Stuurgroep Reanimatie Industrieel en Agrarisch Erfgoed**

R.G. Welten, burgemeester van Haaksbergen

#### **Stichting RIBO**

J. Coes, wethouder van Wierden

#### **Kopgroep Sociale Kwaliteit**

B. Jaspers Faijer, wethouder van Ommen

Mw. A. Prins, wethouder van Oldenzaal

A. Kampman, wethouder van Enschede

P. van Zwanenburg, wethouder van Hof van Twente

C. Bruggink, wethouder van Hengelo

M. van Willigen, wethouder van Zwolle

E. van Mierlo, wethouder van Almelo

J. Uitslag, wethouder van Dalfsen

Mw. G. Toeter, wethouder van Raalte

#### **Regietafel Stikstof**

E. Volmerink, wethouder van Tubbergen

#### **Expertgroep herverdeling gemeentefonds**

J.J. Beintema, wethouder van Hellendoorn

### **Bestuurlijke afvaardiging gesprek bewindslieden Toekomst ondersteuning en zorg**

B. Jaspers Faijer, wethouder Ommen  
E. van Mierlo, wethouder Almelo  
Mw. A. Prins, wethouder Oldenzaal  
E. Braamhaar, wethouder Wierden  
Mw. M. ten Heuw, wethouder Hengelo  
M. van Willigen, wethouder Zwolle  
Mw. G. Toeter, wethouder Raalte  
M. Paters, wethouder Twenterand

### **Kerkenopgave**

H. Nijhuis, wethouder van Losser  
J.M. van Rees, wethouder van Almelo