



## JAARVERSLAG 2023

Ook in 2023 waren alle vijftientig Overijsselse gemeenten lid van de Vereniging Nederlandse Gemeenten, afdeling Overijssel.

### BESTUUR EN BESTUURSBUREAU

De samenstelling van het bestuur (d.d. 31 december 2023):

- **Voorzitter:** drs. S.W.J.G. Schelberg, burgemeester van Hengelo
- **Vicevoorzitter:** mw. D. Tigchelaar, burgemeester van Wierden
- **Secretaris / penningmeester:** mw. I.A.A. Oostmeijer, gemeentesecretaris van Hardenberg

#### *Overige bestuursleden*

- M. de Graaf, gemeentesecretaris van Steenwijkerland
- Mw. K. Zomer, griffier van Raalte
- B. Overink, raadslid van Enschede
- Mr. drs. J.M. Vroomen, burgemeester van Ommen
- Mw. E. Zinkweg, wethouder van Oldenzaal, voorzitter van het platform Financieel Domein
- J.M. van Rees, wethouder van Almelo, voorzitter van het platform Ruimtelijk Domein
- Mw. G.H. Toeter, wethouder van Raalte, voorzitter van het platform Sociaal Domein
- Mw. drs. E. van Lente, burgemeester van Dalfsen, voorzitter van het platform Informatiesamenleving

VNG Overijssel kent vier platforms (Platform Informatiesamenleving, Financieel, Ruimtelijk en Sociaal Domein). De voorzitter van een platform is qualitate qua lid van het bestuur.

In 2023 vonden er verschillende wijzigingen plaats in het bestuur. Sander Schelberg nam op 1 januari de voorzittershamer over van Martijn Dadema. Op 1 mei stopte secretaris-penningmeester Rolf Willemsen en startte Ida Oostmeijer in diezelfde rol. Karin Zomer vulde vanaf 1 april de vacature van griffier in binnen het bestuur en in juli namen we afscheid van bestuurslid Marcel Kossen. Marco de Graaf ging op 1 september van start als algemeen bestuurslid. Op 31 december kende het bestuur twee vacatures (wethouder en raadslid). Deze vacatures zullen in 2024 worden opengesteld en ingevuld.



Het bestuursbureau van VNG Overijssel bestaat uit drie parttime medewerkers; een ambtelijk secretaris (Gerla Struik), een bestuursmedewerker (Karin Tempelman) en een allround medewerker (Sarah Van Dingenen). Laatstgenoemde functie wordt sinds 15 maart 2023 via inhuur ingevuld.



## SCHRIFTELIJKE ALGEMENE LEDENVERGADERING

De algemene ledenvergadering vond schriftelijk plaats. De agenda en bijbehorende stukken werden per e-mail aan de leden gezonden met het verzoek akkoord te gaan met de voorstellen. De rekening 2022, balans per 31 december 2022 en de begroting 2023 werden goedgekeurd en vastgesteld. De leden stemden ermee in om in 2024 te laten voorzien in een opvolger in de vacature in de kascommissie en benoemden, op voordracht van het bestuur, een aantal nieuwe bestuursleden. Ook het jaarverslag 2022 werd vastgesteld.

## COMMUNICATIE

De communicatie met onze leden, partners en andere belanghebbenden vindt plaats via diverse kanalen. Naast communicatie per brief en e-mail communiceert VNG Overijssel via [www.vngoverijssel.nl](http://www.vngoverijssel.nl)

In maart vonden er Provinciale Statenverkiezingen plaats. Het bestuur van VNG Overijssel stuurde de nieuwe Statenleden een digitale felicitatiekaart. In deze kaart werd een link geplaatst met een video waarin de voorzitter van VNG Overijssel én de voorzitters van de vier platforms van VNG Overijssel ingaan op ambities en (gezamenlijke) uitdagingen.

## VNG OVERIJSEL-DAG

Ruim 140 bestuurders en volksvertegenwoordigers waren op 24 november aanwezig in Dieka (Markelo) om elkaar te ontmoeten tijdens de VNG Overijssel-dag. Het was een inspirerende dag rondom het thema: 'besturen in een gepolariseerde samenleving'. De dag begon met de open vergaderingen van de platforms Informatiesamenleving, Financieel, Ruimtelijk en Sociaal Domein.



Het hoofdprogramma werd geopend met een warm welkom door de



voorzitter van VNG Overijssel; Sander Schelberg. Onder de energieke leiding van Gerla Struik, ambtelijk secretaris van VNG Overijssel, werd Sander bevraagd op zijn ambities als nieuwe voorzitter van onze vereniging. Nieuwe bestuursleden werden voorgesteld en 'in de bloemetjes' gezet.

Eén voor één werden de aanwezige gedeputeerden uitgenodigd om naar voren te komen. Zij stelden zich voor en herkenbare anekdotes volgden over wie zij zijn als mens. Na een korte persoonlijke touch deelde iedere gedeputeerde twee inhoudelijke ambities. Ambities die in de gespreksronden die volgden werden ingekleurd en uitgediept. Na een half uur was er een wisseling van de wacht en konden de deelnemers met een andere gedeputeerde of de Commissaris van de Koning in gesprek.



Het ochtendprogramma werd afgesloten met een heerlijke lunch waarin menig netwerk werd opgefrist en uitgebreid.

Twee dagen na de verkiezingen ging Josse de Voogd in op de actualiteiten en zijn analyses. Josse publiceert onder andere over de geografie van het stemgedrag en over toenemende verschillen in de samenleving. Josse had een aansprekend verhaal over / achter de verkiezingsuitslag en ging daarbij ook in op polarisatie in de samenleving. Dit werd ingekleurd met bespiegelingen van verschillende Overijsselse bestuurders. Een boeiend gesprek volgde.



Sander Schelberg sloot de dag af met een blik vooruit. Hij sprak de ambitie uit om de band voor heel Overijssel over en weer, vast en sterk te houden.

## **BESTUUR / BESTUURLIJKE ONTMOETINGEN**

In 2023 werden de vergaderingen zowel fysiek als digitaal georganiseerd. Het Algemeen Bestuur vergaderde op 10 maart en 19 oktober. Het Dagelijks Bestuur kwam bij elkaar op 25 januari, 24 februari, 24 april, 2 oktober en 4 december om diverse zaken te bespreken.

Op 5 juni vond er in Den Haag een bestuurlijk overleg plaats tussen de directie van de VNG en een delegatie van het bestuur van VNG Overijssel. Op 27 september ging het dagelijks bestuur in overleg met een delegatie van het bestuur van VNG Gelderland.

Hieronder een korte toelichting op (het besprokene in) de bestuurlijke ontmoetingen.

### *25 januari bestuursdiner*

De (nieuwe) bestuursleden van VNG Overijssel én oud-bestuursleden die gedurende 'de coronaperiode' afscheid hebben genomen van het bestuur van VNG Overijssel gingen bij de Maathoeve in Heeten aan de slag om zelf een Italiaanse maaltijd te bereiden. Een moment van afsluiten, kennismaken en gezellig, actief samen zijn inéén.



### *10 maart bestuursvergadering*

Op de agenda van deze vergadering stonden de financiën 2022 en de begroting 2023, werving van een allround medewerker en bestuurlijke aangelegenheden zoals het gezamenlijk overleg met het bestuur van VNG Gelderland.

### *5 juni bestuurlijk overleg directie VNG en delegatie bestuur VNG Overijssel*

Het inmiddels een traditie aan het worden dat een delegatie van ons bestuur jaarlijks in gesprek gaat met de directeur én de themadirecteuren van de VNG. Dit keer werd er in de Willemshof in Den Haag gesproken over actuele thema's aan de hand van de agenda van de ALV VNG van 14 juni. Onder andere de nieuwe financieringssystematiek, de hervormingsagenda jeugd en de veelheid aan opgaven en processen in het ruimtelijk domein kwamen hierbij aan de orde. Daarna werd gesproken over wat de Verenigingsstrategie betekent voor de rol van de provinciale afdelingen.

### *27 september delegatie VNG Gelderland en VNG Overijssel*

Het overleg begon met een kennismakingsronde, waarna men met elkaar deelde wat er bij beide afdelingen speelt. Daarnaast werd er dieper ingegaan op de positie en de rol van de provinciale afdelingen binnen de "VNG familie". Tot slot bespraken de aanwezige bestuurders de nieuwe verenigingsstrategie van de VNG.



### 19 oktober bestuursvergadering

Deze vergadering startte met een speciaal welkom aan de nieuwe bestuursleden Karin Zomer en Marco de Graaf. Er werd kort ingegaan op het opheffen van Stichting de Overijsselse Ombudsman. De voorzitter gaf een terugkoppeling over het gesprek met VNG Gelderland. Het bestuur nam kennis van het vergaderschema voor 2024 en keek vooruit naar de VNG Overijssel-dag op 24 november.



## SAMENSTELLING KASCOMMISSIE

De financiële stukken over 2022 werden in 2023 gecontroleerd en geaccordeerd door de heer drs. J.H.R. Pierik (burgemeester van Borne), de heer H. Olthof (wethouder van Olst-Wijhe) en de heer H.J. van der Woude (gemeentesecretaris van Dalfsen).

## PLATFORM INFORMATIESAMENLEVING, FINANCIËEL, RUIMTELIJK EN SOCIAAL DOMEIN

De rol en de werkwijze van de bestuurlijke platforms Sociaal, Ruimtelijk en Financieel Domein als ook ons meest recente platform Informatiesamenleving zijn afgeleid van de taken van de vereniging.

*Informatie halen en brengen* zijn de sleutelwoorden voor de functie van onze vier platforms. Elkaar ontmoeten, ervaringen uitwisselen, ontwikkelingen signaleren, elkaar attenderen op die ontwikkelingen én initiatieven nemen over de manier waarop de Overijssel-brede gemeentelijke belangen het beste gediend kunnen worden. Niet de zaken van de individuele gemeenten overnemen, maar elkaar wijzen op mogelijkheden, met elkaar in gesprek gaan en verkennen of gezamenlijke actie mogelijk een groter effect kan hebben.

De platforms zijn in hoge mate zelfsturend bij het uitvoeren van hun activiteiten. Binnen de gegeven rol van een platform worden de activiteiten bepaald door:

1. verzoeken en initiatieven vanuit het bestuur VNG Overijssel;
2. verenigingsactiviteiten (landelijke agenda VNG);
3. verzoeken om samenwerking vanuit de provincie Overijssel;
4. overige verzoeken en initiatieven.

Elke Overijsselse gemeente is vertegenwoordigd in ieder platform. Bij elk van de platforms is - bijna bij ieder overleg - een vertegenwoordiger van de landelijke VNG aanwezig om een actieve inhoudelijke bijdrage te leveren. Niet alleen in de vorm van informatie brengen; juist ook om rechtstreeks van de Overijsselse bestuurders te horen wat er leeft, speelt en wat nodig is.

Afhankelijk van de agenda schoven regelmatig partners aan zoals leden van het college van Gedeputeerde Staten van Overijssel, het Oversticht, regionale samenwerkingsverbanden etc. Tijdens de platformvergaderingen waren doorgaans meer dan 20 deelnemers aanwezig.

Zowel de plattelandsgemeenten als steden zijn aanwezig en leveren een actieve inbreng.

Tijdens een platformvergadering verzorgen één of meerdere Overijsselse vertegenwoordigers (actief in één van de VNG-commissies) een terugkoppeling vanuit betreffende commissie en verzamelt hij of zij inhoudelijke inzichten om het Overijssels geluid in Den Haag te kunnen laten horen. Daarnaast voorzien



deze “actieve Overijsselaars” de aanwezige collega’s van informatie en ontwikkelingen. Een bijzonder waardevolle manier van doen, leren en delen.

Het is het bestuur van VNG Overijssel er zeer veel aan gelegen om in iedere VNG-commissie op z’n minst met één Overijsselaar actief vertegenwoordigd te zijn.

Alle platforms kenden een goede opkomst met boeiende discussies en leerzame voorbeelden. Praktijk leert dat de platforms bij uitstek geschikt zijn om kennis te delen, te inspireren en samenwerking te zoeken.

### **PLATFORM INFORMATIESAMENLEVING**

Voorzitter van dit platform is Erica van Lente (burgemeester van Dalfsen) met ambtelijke ondersteuning in de persoon van Marc Schuil (Strateeg Informatiesamenleving in Zwolle) en sinds oktober 2023 aangevuld met Mark Dunnewind (Strategisch Informatieadviseur in Dalfsen).



Het platform Informatiesamenleving kwam in 2023 bijeen op 12 april en 24 november.

#### *Platformoverleg 12 april*

Tijdens deze digitale bijeenkomst gingen de deelnemers in gesprek met elkaar over digitale veiligheid, en specifiek cybercrime, binnen de gemeenten. Dennis Lacroix (gemeentesecretaris van gemeente Hof van Twente) deelde zijn ervaringen en adviezen. Jule Hintzbergen van de Informatiebeveiligingsdienst gaf een toelichting op hun specifieke rol binnen een dergelijke crisis. Rob Bats ‘Cyberburgemeester’ liet daaropvolgend zijn licht schijnen over digitale veiligheid en cybercrime.

#### *Platformoverleg 24 november*

Platform informatiesamenleving organiseerde een open bijeenkomst voor deelnemers en belangstellenden om samen kennis en ervaring te delen. De inhoudelijke ambities voor en door het platform werden geformuleerd, waarna Dirk van Brederode de aanwezigen inspireerde en bevroeg op de Digitale Agenda van de Vereniging van Nederlands Gemeenten.

### **PLATFORM FINANCIËEL DOMEIN**

Voorzitter van dit platform is Evelien Zinkweg (wethouder van Oldenzaal) met ambtelijke ondersteuning in de persoon van Martin Tenniglo (financieel adviseur in Oldenzaal).

Het platform Financieel Domein kwam in 2023 bijeen op 2 februari, 25 mei, 6 juli, 28 september en 24 november.



#### *Platformoverleg 2 februari*

De vergadering werd gestart met een aantal vaste agendapunten Terugkoppeling uit en ophalen voeding voor VNG-commissie Financiën en Actuele ontwikkelingen gemeentefinanciën. Tijdens deze vergadering stond de nieuwe financieringssystematiek centraal. Daarnaast werd input geleverd voor de



boodschap van het bestuur van VNG Overijssel, na de verkiezingen van 15 maart, aan Provinciale Staten in aanloop naar het coalitieakkoord.

#### *Platformoverleg 25 mei*

Naast de vaste agendapunten was er uitgebreid aandacht voor de stand van zaken van de jaarrekening 2022 en de voorbereiding van de programmabegroting 2024.

#### *Platformoverleg 6 juli*

De voorzitter deelde haar bevindingen van het gesprek met de directie van de VNG. David Rietveld (VNG) nam de aanwezigen mee in de actualiteiten rondom gemeentefinanciën. Daarnaast werden de resultaten van de uitvraag: 'hoe staan de Overijsselse gemeenten er financieel voor?' gedeeld. Omdat het de laatste bijeenkomst was voor de zomervakantie, was er aansluitend een informele lunch.

#### *Platformoverleg 28 september*

Op de agenda van deze vergadering stonden de kennismaking met gedeputeerde Tijs de Bree, de effecten van Prinsjesdag voor de gemeentebegrotingen, stand van zaken van de gemeentebegrotingen 2024 en het delen van ervaring en adviezen rondom het inrichten van de Treasury.

#### *Platformoverleg 24 november*

Het platform vergaderde in 'open-platform-vorm' waarbij ook andere Overijsselse bestuurders en volksvertegenwoordigers konden aansluiten. Tijdens deze vergadering werd er vooral ingegaan op het budgettair perspectief van de Overijsselse gemeenten en hoe dit in Den Haag voor het voetlicht te brengen.

### **PLATFORM RUIMTELIJK DOMEIN**

Jan Martin van Rees was gedurende 2023 voorzitter van het platform, met ambtelijke ondersteuning in de persoon van Marjolijn Snijders (adviseur ruimtelijk domein in Almelo).

Het platform Ruimtelijk Domein kwam in 2023 bijeen op 16 februari, 1 juni, 5 oktober en 24 november.



#### *Platformoverleg 16 februari*

Naast de vaste agendapunten Terugkoppeling uit en ophalen thematiek voor de VNG-commissies Ruimte, Wonen en Klimaat (RWM) en Economie, Klimaat, Energie en Milieu (EKEM), stond de bestuurlijke terugkoppeling van de Gebiedsdagen van gedeputeerde Ten Bolscher centraal. Daarnaast werd input geleverd voor de boodschap van het bestuur van VNG Overijssel, na de verkiezingen van 15 maart, aan Provinciale Staten in aanloop naar het coalitieakkoord.

#### *Platformoverleg 1 juni*

Aan het begin van de vergadering was er aandacht voor het aanstaande gesprek met een delegatie van het bestuur van VNG Overijssel met de directie van de VNG. Naast de vaste agendapunten, bracht Sander Simonse (VNG) in beeld welke opgaven er op ons afkomen in het ruimtelijk domein. Daarnaast was er aandacht voor de Omgevingsvisie Overijssel en het Provinciaal Programma Landelijk Gebied (PPLG).



#### *Platformoverleg 5 oktober*

De vergadering startte met een kennismaking met de nieuwe gedeputeerden Liesbeth Grijsen en Maurits von Martels. Er was aandacht voor de dossiers Omgevingsvisie en het PPLG. De voorzitter koppelde terug uit het overleg met de directie van de VNG. Jessica Winter en Robert Jan Fontein gaven een presentatie over het vervolg op het programma Natuur voor Elkaar.

#### *Platformoverleg 24 november*

Onderdeel van de VNG Overijssel-dag waren de vergaderingen van de vier platforms van VNG Overijssel, in "open-platform-vorm". In deze vorm konden ook andere Overijsselse bestuurders en volksvertegenwoordigers een platform vergadering bijwonen. Tijdens deze vergadering werd er vooral ingegaan op de inwerkingtreding van de Omgevingswet.

### **PLATFORM SOCIAAL DOMEIN**

Gerria Toeter (wethouder van Raalte) is voorzitter van het platform met ambtelijke ondersteuning in de persoon van Michelle Bohan (strategisch beleidsadviseur Wmo in Raalte).

Het platform Sociaal Domein kwam in 2023 bijeen op 23 februari, 8 juni, 21 september en 24 november.



#### *Platformoverleg 23 februari*

Deze digitale vergadering ging van start met een speciaal welkom aan gedeputeerde Roy de Witte, gevolgd door de vaste agendapunten Terugkoppeling uit en ophalen voeding uit VNG-commissies en andere overleggen en Haagse actualiteiten Sociaal Domein. Daarnaast werd input geleverd voor de boodschap van het bestuur van VNG Overijssel, na de verkiezingen van 15 maart, aan Provinciale Staten in aanloop naar het coalitieakkoord. Vervolgens werd ingegaan op de initiatieven rondom energiearmoede en resultaatsturing binnen het Sociaal Domein.

#### *Platformoverleg 8 juni*

Ook bij dit overleg sloot gedeputeerde Roy de Witte aan. De voorzitter meldde dat er vanuit VNG Overijssel, in plaats van een brief, een filmpje is gemaakt voor de Provinciale Staten. Gedeputeerde Roy de Witte gaf aan dat het filmpje in het provinciehuis goed gedeeld en bekeken is. De vergadering zette zich voort met de terugkoppeling uit en ophalen voeding voor VNG-commissies, gevolgd door een toelichting van Mariska ten Heuw (VNG) op de Haagse actualiteiten in het Sociaal Domein. Annemarth Idenburg en Karen van Rhijn van het Trendbureau Overijssel gingen in op de toekomst voor werk.

#### *Platformoverleg 21 september*

Tijdens deze vergadering maakte het platform kennis en ging in gesprek met de nieuwe gedeputeerden Tijs de Bree en Gert Harm ten Bolscher. Naast de vaste onderwerpen werd ingegaan op GALA en de spuk-regeling. Tot slot gaf Arjan Kampman een terugkoppeling op de Essay 'Bestaanszekerheid als belofte'.

#### *Platformoverleg 24 november*

Asia Golunska (provincie) gaf een toelichting op de provinciale aanpak rondom het thema Laaggeletterdheid. Vervolgens werd er door wethouder Ben Beens en Peter Gramburg (lectoraat Saxion) ingegaan op de resultaten van het onderzoek binnen het project 'Never waste a good crisis'.



### **STICHTING DE OVERIJSELSE OMBUDSMAN**

Genoemde stichting is in 2002 van start gegaan als regionale externe klachtrechtvoorziening voor een aantal gemeenten en samenwerkingsverbanden. In 2023 is onderzocht of de invulling die 20 jaar geleden werd gekozen nog steeds de meest passende is en of deze toekomstbestendig is.

Naar aanleiding van het onderzoeksrapport heeft het bestuur van de stichting het voorgenomen besluit genomen om Stichting de Overijsselse Ombudsman op te heffen en klachtbehandeling aan de Nationale Ombudsman over te dragen (ingaaude op 1 januari 2024). Dit voornomen besluit is ter goedkeuring aan het bestuur van VNG Overijssel voorgelegd. Het VNG Overijssel bestuur stemde in met het voorgenomen besluit en daarop volgde het definitieve besluit.

### **CONTACTEN MET HET PROVINCIAAL BESTUUR**

Ook in 2023 waren er verschillende contactmomenten (zowel individueel, in klein comité als wel door aanwezigheid tijdens een platformbijeenkomst) tussen VNG Overijssel en het college van Gedeputeerde Staten van Overijssel. Daarnaast spraken de voorzitter en vicevoorzitter van VNG Overijssel en de Commissaris van de Koning van Overijssel elkaar op verschillende momenten in het jaar.

### **CONTACTEN MET DE VNG**

Het VNG Overijssel bestuur heeft een goede relatie met de landelijke VNG. Er is regelmatig contact, zowel op bestuurlijk als op ambtelijk niveau. Zo ging een delegatie van ons bestuur in juni in gesprek met de directeur en de themadirecteuren van de VNG. Daarnaast zijn meerdere informele gesprekken gevoerd over actuele thema's.

Heel waardevol is de aanwezigheid en actieve bijdrage van VNG-medewerkers tijdens (en ook in aanloop naar) de platformvergaderingen.

### **OVERIGE BIJEENKOMSTEN**

Naast reguliere overleggen en bijeenkomsten van VNG Overijssel stonden er, samen met andere partijen zoals provinciale afdelingen, VNG en provincie Overijssel verschillende ambtelijke en bestuurlijke bijeenkomsten op de rol.

### **ONTMOETEN EN LEREN (LEERWERKPLAATS)**

In samenwerking met Studio Vers Bestuur werd er voor volksvertegenwoordigers en bestuurders van Overijssel verschillende trainingswandelingen georganiseerd. Onder begeleiding van Sander Bosman, trainer én ambtenaar op gebied van participatie & gebiedsgericht werken, leerde men over complexe systemen. Sander behandelde hierbij vier niveaus van waarnemen vanuit het NLP-gedachtegoed: ik, jij, observator, en het systeem.

### **TRAINING VERBINDEND DEBATTEREN**

In samenwerking met Studio Vers Bestuur werd er voor volksvertegenwoordigers en bestuurders van Overijssel een debattraining met een vleugje teambuilding georganiseerd. Onder begeleiding van Arthur Noordhuis, senior trainer en debatleider bij het Nederlands Debat Instituut, verrijnde de aanwezigen hun debatkunsten met bewuste woordkeuze en een vleugje humor.





## TOT BESLUIT

In dit jaarverslag geven wij u een overzicht van de veelkleurigheid en veelzijdigheid van onze vereniging. Dat doen we niet alleen, dat doen we met elkaar. Daarom maakt het bestuur van VNG Overijssel graag van de gelegenheid gebruik om alle bestuurders, secretarissen, griffiers, raadsleden en ambtenaren die zich in 2023 met veel betrokkenheid en enthousiasme hebben ingezet voor het werk van de afdeling Overijssel van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, hartelijk te bedanken.

Met elkaar vormen we, in het belang van de vijftientig Overijsselse gemeenten, VNG Overijssel!

Raalte, maart 2024



## BIJLAGE 1: OVERIJSELSE DEELNEMERS (NAMENS VNG OVERIJSEL) IN HET VNG BESTUUR, DE VNG COMMISSIES EN DE PROVINCIALE OVERLEGORGANEN (31-12-2023)

### Bestuur VNG

- P.H. Snijders, Burgemeester Zwolle
- J.M. van Rees, wethouder Almelo

### Commissie bestuur en Veiligheid

J. ten Kate, burgemeester Staphorst

### College voor Arbeidszaken

- H. Vroomen, burgemeester Ommen
- M. Breukelman, Wethouder Hardenberg

### College van Dienstverleningszaken

*geen Overijsselaar*

### Commissie Participatie, Schuldhelpverlening en Integratie

A. Kampman, wethouder Enschede

### Commissie Economie, Klimaat, Energie en Milieu

- C. Bruggink, wethouder Hengelo
- M. Blind, wethouder Olst-Wijhe

### Commissie Europa en Internationaal

- Mw. H.A.M. Nauta-van Moorsel, burgemeester Hof van Twente
- J. Diepenmaat, wethouder Enschede

### Commissie Financiën

- H. Scholten, wethouder Hof van Twente
- D. Emmer, gemeentesecretaris Zwolle

### Commissie Informatiesamenleving

P.H. Snijders, burgemeester Zwolle

### Commissie Raadsleden & Griffiers

- Mw. M. van Doorn, raadslid Almelo
- E. Meurs, griffier Zwolle

### Commissie Ruimte, Wonen en Mobiliteit

J.M. van Rees, wethouder Almelo

### Commissie Zorg, Jeugd en Onderwijs

M.H. Paters, wethouder Twenterand

### Tijdelijke Commissie Asiel en Migratie

S. de Rouwe, burgemeester Kampen

### Bestuurlijk netwerk Landelijk Gebied (VNG)

- B. Jaspers Faijer, wethouder Ommen
- E. Wessels, wethouder van Rijssen-Holten



## BIJLAGE 2: PROVINCIALE OVERLEGORGAAN

### Renovatiefonds Oversticht

R.G. Welten, burgemeester Haaksbergen

### Bestuurlijk Overleg Samen Werkt Beter

A.H. Harmsma, wethouder Steenwijkerland

### Subcommissie Wettelijke adviestaken Fysiek Domein

- J.M. van Rees, wethouder Almelo
- L. Mulder, wethouder Staphorst

### Vereniging van Gemeenten

#### Aandeelhouders binnen Noord Nederland (VEGANN)

- M. Breukelman, wethouder Hardenberg
- J. van Essen, wethouder Losser

### Stuurgroep Reanimatie Industrieel en Agrarisch Erfgoed

R.G. Welten, burgemeester Haaksbergen

### Stichting RIBO

Mw. G. Rots, wethouder Zwolle

### Klankbordgroep inclusie

- J. Uitslag, wethouder Dalfsen
- Mw. D. de Jong, wethouder Zwolle
- Mw. G.H. Toeter, wethouder Raalte
- Mw. H. Rohaan, wethouder Hof van Twente

### Regietafel stikstof

- Mw. U.M.T. Bekhuis, wethouder Tubbergen
- L. Mulder, wethouder Staphorst

### Natuur voor elkaar

B.J.M. Nijboer, wethouder Raalte

### Never waste a good crisis

- B. Beens, wethouder Rijssen-Holten
- Mw. A.G.J. van den Nieuwboer, wethouder Ommen

### Kerkenopgave – Religieus erfgoed

- H. Rietman, wethouder Zwartewaterland
- J.P. van der Sluis, wethouder Kampen

### Bestuurlijke aanspreekpunten zorgverzekeraars

- Regio Twente: E. van Mierlo, wethouder Almelo
- Regio IJssel-Vecht: mw. D. de Jong, wethouder Zwolle
- Regio Midden IJssel: Mw. G. Toeter, wethouder Raalte

### Vitens

R.W.J. van Leeuwen, wethouder Dalfsen

### Bank Nederlandse Gemeenten

- L.G.M. Bongers, wethouder Ommen
- A.H. Kreule, wethouder Raalte

### Brainstormgroep PPLG

- B. Jaspers Fajier, wethouder Ommen
- E. Wessels, wethouder Rijssen-Holten
- L. Mulder, wethouder Staphorst
- Mw. U.M.T. Bekhuis, wethouder Tubbergen
- B. Nijboer, wethouder Raalte
- H. Olthof, wethouder Olst-Wijhe
- B. Harmsma, wethouder Steenwijkerland