

GEMEENTE ENSCHEDE

GEBIEDSGERICHT WERKEN

HISTORIE - CONTEXT - URGENTIE - AANPAK



ENSCHUDE



INLEIDING & HISTORIE

- Verder bouwen op Stadsdeelgewijs werken (1994 – 2024)
- Steeds veranderende opdracht:
 - 1994 – 2009: *“Verklein de ‘kloof’ inwoners – gemeente & vergroot betrokkenheid inwoners bij lokaal bestuur.”*
 - 2009 – 2014: *“Betrek inwoners bij overheidsinitiatieven en biedt ruimte aan initiatieven van inwoners.”*
 - 2014 – 2024: *“Op weg naar de Participatiesamenleving – de stad is van ons samen (inwoners, bestuur, professionals)”*
 - Vanaf 2025: *Versterking gebiedsgericht werken in de stadsdelen en drie focuswijken.*

WAT IS HET?

WEL..

- Wat moeten we “binnen” regelen om “buiten” te kunnen doen wat nodig is
- Multidisciplinair: van ons allemaal!
- Uitvoering (doen!) als vertrekpunt
- (Gebieds-)opgaven centraal = maatwerk en ongelijk investeren in ongelijke gevallen

NIET..

- Dé oplossing voor alle problemen.
Geen duizend-dingen-doekje!
- Een kanteling
- Een bezuinigingsopdracht
- Een werkwijze die "erbij komt"

DOELEN

- Aanwezig, luisteren en samenwerken met én in de gemeenschap (presentie)
- Meer en beter gebruik maken van de kracht in gebieden: sterke gemeenschappen
- Problematiek en opgaven in de stad multidisciplinair aanpakken
- Onszelf slimmer organiseren, maar zonder kanteling. Basis die met Stadsdeelgewijs werken is gelegd versterken
- Strategische partnerschappen aangaan om op de korte én lange termijn successen voor Enschede te boeken
- Sturen op management, (ontschot)te financiën en datagedreven werken

Waarom? Om te werken met, aan en in onze wijken en buurten. Zo maken we meer impact voor gebied en stad.

Daar is een cultuur voor nodig:

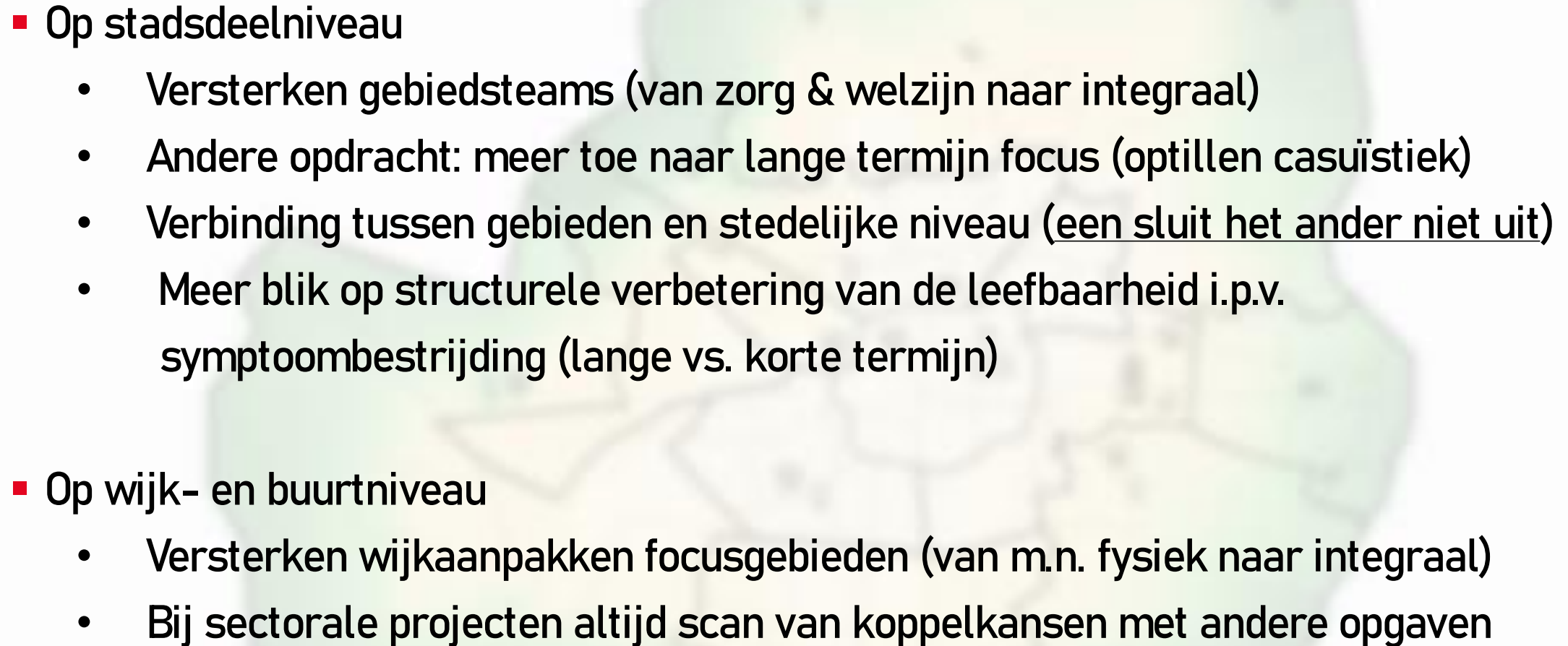
- Een van gezamenlijkheid, ondernemerschap, slagvaardigheid en lef



HOE WILLEN WE HET AANPAKKEN?

HOE MEER GEBIEDSGERICHT WERKEN?

- Op stedelijk niveau:
 - Meer sturing op integraal werken en keuzen maken (capaciteit/middelen)
 - Wederkerige verbinding tussen beleid en uitvoering (elkaar voeden)
 - Langjarige inzet & politieke koers. Transformatie mogelijk maken = volhouden
 - Meer focus op gebiedsgerichte benadering in opzet gemeentebegroting
 - Kennisontwikkeling en –borging organiseren rondom gebiedsgericht werken

- 
- Op stadsdeelniveau
 - Versterken gebiedsteams (van zorg & welzijn naar integraal)
 - Andere opdracht: meer toe naar lange termijn focus (optillen casuïstiek)
 - Verbinding tussen gebieden en stedelijke niveau (een sluit het ander niet uit)
 - Meer blik op structurele verbetering van de leefbaarheid i.p.v. symptoombestrijding (lange vs. korte termijn)

 - Op wijk- en buurtniveau
 - Versterken wijkaanpakken focusgebieden (van m.n. fysiek naar integraal)
 - Bij sectorale projecten altijd scan van koppelkansen met andere opgaven

STEDELIJKE OPGAVEN



Gebiedsgericht werken

- Multidisciplinaire gebiedsteams
- Op basis van gebiedsopgaven
- Mandaat én brugfunctie
- Stadsdeelagenda (4 jaar)
- Concrete jaarplannen inclusief afgesproken inzet
- Wederkerige verbinding & vertaling stedelijk en stadsdeel
- Samen in én aan het gebied

VERTAALSLAG IN DE STADSDELEN

OPGAVEN IN HET STADSDEEL



- Een beperkt aantal (3)
- Versterken bestaande wijkaanpak
- Multidisciplinaire teams
- Afhankelijk van problematiek
- Meerjarige aanpak
- Jaarlijkse uitvoeringsplannen
- Afstemming met gebiedsteam
- Samen in één aan het gebied

FOCUSGEBIEDEN

BELANGRIJK

- Prioriteren en keuzes maken
 - We kunnen niet alles tegelijk
 - Leiderschap = loyaal aan gemaakte keuzes (ook v.w.b. “dit doen we niet”)
- Meerjarige aanpak
 - Niet met één jaar geregeld, kwestie van ‘de lange adem’
 - Systematische aanpak volgens gebiedscyclus

DE GEBIEDSCYCLUS

